

Rapprochement entre les communes de Terre Sainte

(Bogis-Bossey, Chavannes-de-Bogis, Chavannes-des-Bois, Commugny, Coppet, Crans-près-Céligny, Founex, Mies, Tannay)

Rapport de mise sur pied de l'étude stratégique

Version du 3 octobre 2008 (La version complète en PowerPoint peut être téléchargée sur le site <http://www.terresainte.ch>)

----- Têtes de chapitre -----

Objectif et sommaire

Contexte de l'intervention (1/4)

Contexte de l'intervention (2/4)

Contexte de l'intervention (3/4)

Contexte de l'intervention (4/4)

Schéma d'intervention et objectif

- **Etude préliminaire:** Analyse du contexte, sondage, prise de température, attentes et craintes => rapport d'opportunité, *démarche concomitante ou commune*
- **Etude stratégique:** Analyse des prestations et processus, de l'opinion publique, des aspects financiers et liés au développement => rapport stratégique (collaboration intercommunale, fusion, etc.), *démarche concomitante*
- **Etude opérationnelle:** Concrétisation de l'option stratégique (prestations et processus, opinion publique, finances, développement) => rapport opérationnel (concept concret, détaillé et chiffré: budget, coefficient, prestations, etc.), *démarche commune*
- **Réalisation:** Planification, mise en œuvre et suivi (réorganisation, intégration, etc.), gestion du changement => rapport de mise en œuvre, *démarche commune*

Etude stratégique - mission

Etude stratégique – questions clés (1/2)

Etude stratégique – questions clés (2/2)

Axe Développement et rayonnement – critères d'analyse

Axe Opinion publique et identités locales – critères d'analyse

Axe Finances – critères d'analyse

Axe Prestation/Décision – critères d'analyse

Axe Prestation/Production – critères d'analyse

Cinq axes d'analyse – organisation du travail

Option stratégique – forme de rapprochement

Option stratégique - vision graphique

Champ d'analyse (1/3) – axes d'analyse

Champ d'analyse (2/3) – domaines d'activités

Champ d'analyse (3/3) – domaines d'activités

Organigramme

Annuaire de projet

Charte de projet

Planification des travaux – dates clés

Planification des travaux – entretiens

Rapport stratégique – table des matières

Fixation d'une option stratégique

- **Etude préliminaire:** Analyse du contexte, sondage, prise de température, attentes et craintes => rapport d'opportunité, *démarche concomitante ou commune*
- **Etude stratégique:** Analyse des prestations et processus, de l'opinion publique, des aspects financiers et liés au développement => rapport stratégique: option stratégique (collaboration intercommunale, fusion, etc.), *démarche concomitante*
- **Etude opérationnelle:** Concrétisation de l'option stratégique (prestations et processus, opinion publique, finances, développement) => rapport opérationnel (concept concret, détaillé et chiffré: budget, coefficient, prestations, etc.), *démarche commune*
- **Réalisation:** Planification, mise en œuvre et suivi (réorganisation, intégration, etc.), gestion du changement => rapport de mise en œuvre, *démarche commune*

Prochains pas...

gilles.lechot@compas-management.ch
cinthia.tellenbach@compas-management.ch